

Schriftliche Kleine Anfrage

**der Abgeordneten Michael Neumann, Dr. Peter Tschentscher
und Ingo Eglhoff (SPD) vom 08.07.09**

und Antwort des Senats

Betr.: Aufsichtsräte öffentlicher Unternehmen und Beteiligungen

Im Oktober 2002 hat der Senat die Beteiligungspolitik der Freien und Hansestadt Hamburg neu ausgerichtet. Bis dahin beruhte die Beteiligungsverwaltung auf dem 1983 eingeführten sogenannten Funktionsmodell. Neben der zuständigen Fachbehörde, die verantwortlich für die fachliche und betriebswirtschaftliche Steuerung war, oblagen der Finanzbehörde Querschnittsfunktionen des Beteiligungsmanagements. Darüber hinaus war sie im Rahmen ihrer finanzwirtschaftlichen und haushaltspolitischen Gesamtverantwortung auch hinsichtlich des Controllings über die finanziellen Auswirkungen der Unternehmenstätigkeit auf den Haushalt für alle Beteiligungen zuständig.

Das 2002 vom Senat beschlossene sogenannte Verantwortungsmodell beinhaltet folgende Grundsätze: Es sollte

- *verstärkt externes Know-how durch die vermehrte Entsendung sachverständiger Fachleute anstelle von Behördenmitarbeitern in die Arbeit der Aufsichtsräte oder vergleichbare Unternehmensorgane eingebunden werden.*
- *bei mittelbaren Beteiligungen – Tochtergesellschaften direkter Beteiligungen der Freien und Hansestadt Hamburg oder der HGV – grundsätzlich durch die Muttergesellschaft gesteuert und nur in Ausnahmefällen noch Vertreter seitens der Fachbehörden in die Aufsichtsorgane mittelbarer Beteiligungen entsandt werden.*
- *die verantwortliche Fachbehörde zentral Sitzungsvorbereitung und Mandatsbetreuung für die städtischen Gremienmitglieder übernehmen und die Mandatsbetreuung auch extern entsandten Aufsichtsräten zugänglich sein.*
- *die Finanzbehörde dennoch weiterhin bestimmte Querschnittsaufgaben des Beteiligungsmanagements (Privatisierungen Erstellung des Beteiligungsberichts, Definition von Standards, allgemeine Fragen der Personalwirtschaft oder Wirtschaftsprüferangelegenheiten) wahrnehmen.*
- *die Unternehmenssteuerung künftig grundsätzlich allein der zuständigen Fachbehörde obliegen (Ausnahmen: GHS Gesellschaft für Hafen- und Standortentwicklung mbH, Hamburg für Spiele 2012 GmbH, Projektierungsgesellschaft Finkenwerder mbH & Co. KG, Realisierungsgesellschaft Finkenwerder mbH) und die Senatskommission für Öffentliche Unternehmen auf übergreifende Grundsatz- und Querschnittsthemen kon-*

zentriert werden.

- *im Rahmen eines erweiterten Verantwortungsmodells bei ausgewählten, wirtschaftlich bedeutenden öffentlichen Unternehmen eine Zuständigkeit von Fach- und Finanzbehörde geben.*
- *bei diesen Beteiligungen und die Fachbehörde das Vorschlagsrecht für den Aufsichtsratsvorsitzenden haben und soweit ein Finanz- und/oder Beteiligungsausschuss besteht, dessen Vorsitz ein Vertreter der Finanzbehörde übernehmen (vorbehaltlich einer abweichenden Regelung im Einzelfall zwischen den Präsidien von Fach- und Finanzbehörde und gegebenenfalls einer Entscheidung des Senats).*

Wir fragen den Senat:

Anwendung des sogenannten Verantwortungsmodells

1. *Inwieweit finden die am 22. Oktober 2002 der Öffentlichkeit vorgestellten und oben auszugsweise dargestellten Grundsätze der Beteiligungsverwaltung noch Anwendung?*
2. *Inwieweit wurden diese seitdem in welchen Punkten ergänzt oder verändert?*

Die Steuerung der Beteiligungsunternehmen der Freien und Hansestadt Hamburg erfolgt in den Strukturen und auf der Grundlage des Verantwortungsmodells. Dieses Modell wurde nicht verändert oder angepasst.

Senatskommission für Öffentliche Unternehmen

3. *Welche Neuzusammensetzung der Senatskommission für Öffentliche Unternehmen hat es seit 2002 gegeben?*

Seit 2002 beziehungsweise gehörten folgende ständige Mitglieder der Senatskommission für öffentliche Unternehmen an:

seit 3. September 2003:

Senator Dr. Peiner (Vorsitz)

Bürgermeister Mettbach

Senator Uldall

Senator Lange

Senatorin Schnieber-Jastram

Senator Rehaag (bis 31. Dezember 2003)

Senator Soltau (ab 1. Januar 2004)

Staatsrat Dr. Heller (Federführung)

Staatsrat Dr. Schön

seit 23. März 2004:

Senator Dr. Peiner (Vorsitz)

Bürgermeisterin Schnieber-Jastram

Senator Uldall

Senator Dräger, Ph.D. (Cornell U.)

Senatorin Prof. Dr. von Welck

Senatorin Dinges-Dierig

Senator Dr. Freytag
Staatsrat Dr. Heller (Federführung)
Staatsrat Dr. Schön

seit 1. Januar 2007:

Senator Dr. Freytag (Vorsitz)
Bürgermeisterin Schnieber-Jastram
Senator Uldall
Senator Dräger, Ph.D. (Cornell U.)
Senatorin Prof. Dr. von Welck
Senatorin Dinges-Dierig
Senator Gedaschko (ab 1. Februar 2007)
Staatsrat Dr. Heller (Federführung)
Staatsrat Dr. Schön

seit 1. September 2008:

Senator Dr. Freytag (Vorsitz)
Bürgermeisterin Goetsch
Senatorin Prof. Dr. von Welck
Senator Gedaschko
Senatorin Dr. Gundelach
Senatorin Hajduk
Senator Wersich
Staatsrat Dr. Heller (Federführung)
Staatsrat Dr. Schön

4. Welche Aufgaben hatte die Senatskommission seit 2002?

Die Senatskommission für öffentliche Unternehmen beschließt für den Senat in folgenden Angelegenheiten:

- a) Erstmalige Bestellung von Geschäftsführern beziehungsweise Vorständen direkter Beteiligungsunternehmen Hamburgs und der Hamburger Gesellschaft für Vermögens- und Beteiligungsmanagement mbH (HGV) (mit einer Beteiligung von mindestens 50 Prozent) sowie bei deren Anstellungskonditionen, soweit diese über den Jahresbezügen eines Beschäftigten der Entgeltgruppe E 15 Ü liegen, Besetzung von Aufsichtsräten direkter Beteiligungsunternehmen Hamburgs und der HGV (mit einer Beteiligung von mindestens 50 Prozent),
- b) Grundsätzliche Angelegenheiten einzelner Unternehmen (zum Beispiel Zielbilder der in das erweiterte Verantwortungsmodell einbezogenen Unternehmen),
- c) Querschnittsaufgaben (zum Beispiel bilanzpolitische, steuerrechtliche und unternehmensverfassungsrechtliche Fragen).

5. Wie oft ist sie in den Jahren seit 2002 bis 2009 jeweils wann zusammengekommen?

2002: zehn Sitzungen (26.2./16.4./30.4./28.5./20.6./9.7./17.9./12.11./3.12./10.12.)

2003: zehn Sitzungen (21.1./25.3./13.5./10.6./8.7./6.8./23.9./1.10./4.11./9.12.)

2004: acht Sitzungen (3.2./17.2./6.4./18.5./29.6./21.9./16.11./21.12.)

2005: zehn Sitzungen (25.1./1.2./1.3./15.3./12.4./17.5./28.6./13.9./29.11./13.12.)

- 2006: sieben Sitzungen (21.2./4.4./9.5./20.6./1.8./21.11./12.12.)
2007: zehn Sitzungen (30.1./20.3./22.5./3.7./17.7./11.9./20.9./9.10./15.11./18.12.)
2008: sieben Sitzungen (27.5./6.6./1.7./29.7./7.10./25.11./12.12.)
2009: drei Sitzungen (31.3./12.5./30.6.)

Mitglieder in Aufsichtsräten und seines Finanz- und/oder Beteiligungsausschusses

6. *Welche Beteiligungsverwaltung welcher Behörde ist zuständig für welches öffentliche Unternehmen beziehungsweise welche öffentliche Beteiligung?
(Bitte nach Behörden darstellen.)*
7. *Welche Vertreter der jeweils für die Beteiligung verantwortlichen Behörde sind Mitglied im Aufsichtsrat des öffentlichen Unternehmens beziehungsweise der öffentlichen Beteiligung?
(Bitte nach Behörden darstellen.)*
8. *Welche weiteren Aufsichtsratsmitglieder welcher öffentlichen Unternehmen und Beteiligungen sind auf Veranlassung der Freien und Hansestadt Hamburg beziehungsweise ihrer Unternehmen und Beteiligungen in den Aufsichtsrat gewählt beziehungsweise entsandt?
(Bitte nach Behörden darstellen.)*

Siehe Anlage.

9. *Inwieweit machen externe, aber vonseiten der Freien und Hansestadt Hamburg gewählte oder entsandte Aufsichtsratsmitglieder von der Mandatsbetreuung durch die zuständige Beteiligungsverwaltung Gebrauch?*
10. *Welche externen, aber vonseiten der Freien und Hansestadt Hamburg gewählten oder entsandten Aufsichtsratsmitglieder machen von der Mandatsbetreuung durch die zuständige Beteiligungsverwaltung bezogen auf welches Unternehmen Gebrauch?*

Um die besonderen staatlichen Interessen berücksichtigen zu können, ist grundsätzlich eine Mandatsbetreuung für alle Mandatsträger der Freien und Hansestadt Hamburg vorgesehen beziehungsweise diesen zugänglich zu machen. Inwieweit hiervon von den externen Mandatsträgern Gebrauch gemacht wird, wird statistisch nicht erfasst.

11. *Wie begründet es sich jeweils, dass das zuständige Senatsmitglied*
 - a. *selbst Mitglied des Aufsichtsrats ist,*
 - b. *nicht Mitglied des Aufsichtsrats ist?*
12. *Soweit nicht das zuständige Senatsmitglied Mitglied des Aufsichtsrats ist: Wer ist im jeweiligen Aufsichtsrat Repräsentant des öffentlichen Interesses der Freien und Hansestadt Hamburg an der betreffenden Beteiligung?*

Vorsitz des Aufsichtsrats

13. *Bei welchen öffentlichen Unternehmen und Beteiligungen führt ein Vertreter der zuständigen Fachbehörde den Vorsitz des Aufsichtsrats?
(Bitte nach Behörden darstellen.)*
14. *Bei welchen öffentlichen Unternehmen und Beteiligungen ist dies aus welchen Gründen nicht der Fall?
(Bitte nach Behörden darstellen.)*

15. *Wie begründet es sich jeweils, dass das zuständige Senatsmitglied*
 - a. *selbst den Vorsitz des Aufsichtsrats innehat,*
 - b. *nicht den Vorsitz des Aufsichtsrats innehat?*
16. *Soweit nicht ein Senatsmitglied den Aufsichtsratsvorsitz innehat: Wer hat als Repräsentant des öffentlichen Interesses der Freien und Hansestadt Hamburg an der betreffenden Beteiligung den Aufsichtsratsvorsitz inne?*

Vorsitz des Finanz- und/oder Beteiligungsausschuss des Aufsichtsrats

17. *Bei welchen öffentlichen Unternehmen und Beteiligungen führt ein Vertreter der Finanzbehörde den Vorsitz des Finanz- und/oder Beteiligungsausschuss des Aufsichtsrats?*
(Bitte nach Behörden darstellen.)
18. *Bei welchen öffentlichen Unternehmen und Beteiligungen ist dies aus welchen Gründen nicht der Fall?*
(Bitte nach Behörden darstellen.)
19. *Soweit nicht ein Senatsmitglied den Vorsitz des Finanz- und/oder Beteiligungsausschuss des Aufsichtsrats innehat: Wer hat als Repräsentant des öffentlichen Interesses der Freien und Hansestadt Hamburg an der betreffenden Beteiligung den Vorsitz des Finanz- und/oder Beteiligungsausschusses inne?*

Der Senat sieht grundsätzlich davon ab, zu Auswahlentscheidungen bei der Besetzung von Aufsichtsratspositionen Stellung zu nehmen. Die erbetenen Informationen zu den Vorsitzenden der Aufsichtsräte und Finanzausschüsse können aus der Anlage entnommen werden.

1. Behörde für Stadtentwicklung und Umwelt

Gesellschaft	Anteilseignervertreter Antwort zu den Fragen 7. und 8.	Funktion im Aufsichtsrat Antwort zu den Fragen 13., 16., 17. und 19.	Behördenzugehörigkeit
AKN Eisenbahn AG	Dietrich Hartmann	Stellvertretender Vorsitzender	BSU
	Wilfried Laugwitz		BSU
Hamburger Verkehrsverbund GmbH	Dr. Stephan Hugo Winters	Vorsitzender	BSU
	Andreas Berewinkel		FB
	Dietrich von Albedyll		
	Dr. Rolf-Barnim Foth		SK
	Gerhard Fuchs		
	Martin Friewald		BSU
	Martin Huber		BSU
	Reinhard Wolf		
	Stefan Geisendörfer		BSU
	Marit Pedersen		BSU
Hamburger Friedhöfe AöR	Christian Maaß	Vorsitzender	BSU
	Gerd Heide		
	Hans Gabanyi		BSU
	Jutta Hartung		FB
Hamburger Stadtentwässerung AöR	Anja Hajduk	Vorsitzende	BSU
	Christian Maaß		BSU
	Dr. Günther Klemm		
	Fritz Schellhorn		
	Rüdiger Hintze	Vorsitz Finanzausschuss	FB
	Stefan Schmalfeldt		
IBA Hamburg GmbH	Anja Hajduk	Vorsitzende	BSU
	Dr. Manfred Jäger		BKSM
	Dr. Wilhelm Pagels		SK
	Martin Köppen		BWA
	Prof. Jörn Walter		BSU
	Ulrich Vieluf		BSB
IGS Internationale Gartenschau Hamburg 2013 GmbH	Anja Hajduk	Vorsitzende	BSU
	Christian Maaß		BSU
	Dr. Wilhelm Pagels		SK
	Martin Köppen		BWA
	Prof. Jörn Walter		BSU
	Ulrich Vieluf		BSB

Gesellschaft	Anteilseignervertreter Antwort zu den Fragen 7. und 8.	Funktion im Aufsichtsrat Antwort zu den Fragen 13., 16., 17. und 19.	Behördenzugehörigkeit
SAGA Siedlungs-AG Hamburg	Anja Hajduk	Vorsitzende	BSU
	Dr. Horst-Michael Pelikahn		BSU
	Dr. Robert Heller	Vorsitz Finanzausschuss	FB
	Hans-Jürgen Schauenburg		
	Horst Möller		
	Walter Conrads		
Stadtreinigung Hamburg AöR	Christian Maaß	Vorsitzender	BSU
	Dr. Karl Hibbeln		
	Michael Heinrich	Vorsitz Finanzausschuss	FB
	Siegmund Chychla		
	Ulrich Brehmer		
	Dr. Marliese Dobberthien		
Bäderland Hamburg GmbH	Christian Maaß	Vorsitzender	BSU
	Andreas Hertweck		FB
	Dr. Michael Beckereit		
	Karl-Dieter Broks		
Gesellschaft zur Beseitigung von Sonderabfällen mbH	Dr. Manfred Schuldt	Stellvertretender Vorsitzender	BSU
	Dr. Andreas Reuß		
	Dr. Heribert Dernbach		BSU
HafenCity Hamburg GmbH	Dr. Michael Freytag	Vorsitzender	FB
	Christa Goetsch		BSB
	Axel Gedaschko		BWA
	Anja Hajduk		BSU
	Prof. Dr. Karin von Welck		BKSM
	Dr. Volkmar Schön		SK
Hamburger Hochbahn AG	Dr. Michael Freytag	Vorsitzender	FB
	Dr. Horst-Michael Pelikahn	Vorsitz Finanzausschuss	BSU
	Dr. Martin Willich		
	Dr. Rainer Klemmt-Nissen		FB
	Dr. Stephan Hugo Winters		BSU
	Heino Greve		
	Helmut Koprian		
	Ludwig Görtz		

Gesellschaft	Anteilseignervertreter Antwort zu den Fragen 7. und 8.	Funktion im Aufsichtsrat Antwort zu den Fragen 13., 16., 17. und 19.	Behördenzugehörigkeit
Hamburger Wasserwerke GmbH	Anja Hajduk	Vorsitzende	BSU
	Christian Maaß		BSU
	Dr. Andreas Reuß		
	Fritz Schellhorn		
	Rüdiger Hintze	Vorsitz Finanzausschuss	FB
	Wingolf R. Lachmann		
P + R Betriebsgesellschaft mbH	Dr. Andreas Reuß	Vorsitzender	
	Norbert Hogreve	Stellvertretender Vorsitzender	BSU
	Detlef Rother		
	Hartwig Goldenbaum		
	Jens-Günter Lang		
	Christine Beine		
Verkehrsbetriebe Hamburg-Holstein AG	Dr. Horst-Michael Pelikahn	Vorsitzender	BSU
	Dr. Christoph Krupp	Stellvertretender Vorsitzender	BA Bergedorf
	Dr. Wolfgang Grimme		
	Willi Nibbe		
	Wilfried Laugwitz		BSU
	Angelika Heuer		FB
Hamburgische Wohnungsbaukreditanstalt (Verwaltungsrat)	Anja Hajduk	Vorsitzende	BSU
	Dr. Michael Freytag	Stellvertretender Vorsitzender	FB
	Dr. Horst-Michael Pelikahn		BSU
	Holger Kowalski		
	Michael Heinrich		FB
	Willi Rickert		BSU

2. Behörde für Wirtschaft und Arbeit

Gesellschaft	Anteilseignervertreter Antwort zu den Fragen 7. und 8.	Funktion im Aufsichtsrat Antwort zu den Fragen 13., 16., 17. und 19.	Behördenzugehörigkeit
Fischereihafenentwicklungsgesell. GmbH & Co. KG	Dr. Robert Heller	Vorsitzender	FB
	Jürgen Warmke-Rose	Stellvertretender Vorsitzender	BA-Altona
	Dr. Stephan Hugo Winters		BSU
	Carsten Frigge		BWA
	Dr. Nikolas Hill		BKSM

Gesellschaft	Anteilseignervertreter Antwort zu den Fragen 7. und 8.	Funktion im Aufsichtsrat Antwort zu den Fragen 13., 16., 17. und 19.	Behördenzugehörigkeit
Flughafen Hamburg GmbH	Dr. Klaus-Jürgen Juhnke	Vorsitzender	
	Dr. Bernd Egert		BWA
	Dr. Jörn Biel		
	Dr. Rainer Klemmt-Nissen	Vorsitz Finanzausschuss	FB
	Harald Boberg		
	Prof. Dr. H.- J. Schmidt-Trenz		
HAB Hamburger Arbeit-Beschäftigungsgesell. mbH	Christopher Braun	Vorsitzender	BWA
	Dr. Günther Klemm		
	Frank Glücklich		
	Jürgen Gallenstein	Vorsitz Finanzausschuss	BWA
	Michael Picard		
	Cornelia Schroeder-Piller		BA - Wandsbek
Hamburg Port Authority AöR	Axel Gedaschko	Vorsitzender	BWA
	Dr. Robert Heller	Stellvertretender Vorsitzender / Vorsitz Finanzausschuss	FB
	Dr. Horst-Michael Pelikahn		BSU
	Frank Horch		
	Dr. Rolf Kirchfeld		
	Heinz Papenhagen		
Hamburg Messe und Congress GmbH	Johann C . Lindenberg	Vorsitzender	
	Dr. Claus Liesner		
	Dr. Dirk Petrat		BKSM
	Dr. Robert Heller	Vorsitz Finanzausschuss	FB
	Edgar E. Nordmann		
	Heino Greve		
	Heinrich Lieser		
	Martin Köppen		BWA
	Prof. Dr. H.- J. Schmidt-Trenz		
Hamburger Hafen und Logistik AG	Prof. Dr. Peer Witten	Vorsitzender	
	Carsten Frigge		BWA
	Dr. Bernd Egert		BWA
	Dr. Rainer Klemmt-Nissen	Vorsitz Finanzausschuss	FB
	Jörg Wohlers		
	Walter Stork		
MAZ level one GmbH	Dr. Stefan Papirow	Vorsitzender	
	Dr. Klaus-Peter Koppelman		BWA
	Carsten Röhrs		

3. Behörde für Kultur, Sport und Medien

Gesellschaft	Anteilseignervertreter Antwort zu den Fragen 7. und 8.	Funktion im Aufsichtsrat Antwort zu den Fragen 13., 16., 17. und 19.	Behördenzugehörigkeit
Deichtorhallen Hamburg GmbH	Prof. Dr. Karin von Welck	Vorsitzende	BKSM
	Hans Heinrich Bethge	Stellvertretender Vorsitzender	BKSM
	Dr. Hans Jochen Waitz		
	Joachim Kersten		
	Karl-Dietrich Seikel		
	Prof. Dr. F. C. Gundlach		
	Prof. Holger Jung		
	Katharina Trebitsch		
	Maja Stadler-Euler		
Elbphilharmonie Hamburg Bau GmbH & Co. KG	Johann C . Lindenberg	Vorsitzender	
	Dr. Horst-Michael Pelikahn	Stellvertretender Vorsitzender	BSU
	Dr. Friedrich Wilhelm Boyens		
	Dr. Nikolas Hill		BKSM
	Hans Hinrich Coorssen		FB
	Jens-Ulrich Maier		
	Johann C . Lindenberg		
	Prof. Dr. Eckhart Kottkamp		
Filmförderung Hamburg Schleswig-Holstein GmbH	Prof. Dr. Karin von Welck	Vorsitzende	BKSM
	Dr. Dirk Petrat	Stellvertretender Vorsitzender	BKSM
	Dr. Friedrich-Carl Wachs		
	Hans-Joachim Flebbe		
	Markus Trebitsch		
	Peter Weber		
	Helga Mauersberger		
	Ines Plog		
Hamburg Musik gGmbH	Prof. Dr. Karin von Welck	Vorsitzende	BKSM
	Dr. Christian Olearius	Stellvertretender Vorsitzender	
	Dr. Michael Freytag		FB
	Klaus Jacobs		
	Dr. Martijn Sanders		
	Dr. Sven Murmann		
	Nikolaus Broschek		

Gesellschaft	Anteilseignervertreter Antwort zu den Fragen 7. und 8.	Funktion im Aufsichtsrat Antwort zu den Fragen 13., 16., 17. und 19.	Behördenzugehörigkeit
Hamburgische Staatsoper GmbH	Prof. Dr. Karin von Welck	Vorsitzende	BKSM
	Dr. Birgit Breuel	Stellvertretende Vorsitzende	
	Dr. Michael Freytag		FB
	Dr. Willfried Maier		
	Jobst D. Siemer		
	Martin Blach		
	Michael Behrendt		
	Elke Weber-Braun		
Hamburg Tourismus GmbH	Irene Schulte-Hillen		
	Dr. Nikolas Hill	Vorsitzender	BKSM
	Bernd Aufderheide		
	Dr. Dirk Petrat		BKSM
	Hans Heinrich Bethge		BKSM
Neue Schauspielhaus GmbH	Thorsten Kausch		
	Prof. Dr. Karin von Welck	Vorsitzende	BKSM
	Dr. Nikolas Hill	Stellvertretender Vorsitzender	BKSM
	Dr. Ingo Zuberbier		
	Dr. Michael Trautmann		
	Hartwig Lübbe		
	Dr. Antje Mattfeld		
	Jana Marko		
Thalia-Theater GmbH	Monika M. Harries		
	Susanne Mayer-Peters		
	Prof. Dr. Karin von Welck	Vorsitzende	BKSM
	Hans Heinrich Bethge	Stellvertretender Vorsitzender	BKSM
	Dr. Björn Bloching		
	Dr. Klaus Landry		
	Dr. Robert Heller		FB
	Dr. Walter Weber		
Thalia-Theater GmbH	Prof. Dr. Manfred Lahnstein		
	Dr. Karin Fischer		
	Iris Dombrowski		

4. Behörde für Soziales, Familie, Gesundheit und Verbraucherschutz

Gesellschaft	Anteilseignervertreter Antwort zu den Fragen 7. und 8.	Funktion im Aufsichtsrat Antwort zu den Fragen 13., 16., 17. und 19.	Behördenzugehörigkeit
AMI Arzneimitteluntersuchungsinstitut-Nord GmbH	Norbert Lettau	Stellvertretender Vorsitzender	BSG
Berufsförderungswerk Hamburg GmbH	Dr. Ingrid Künzler	Vorsitzende	
	Anselm Sprandel	Stellvertretender Vorsitzender, Vorsitz Finanzausschuss	BSG
	Hans Nauber		
	Jörg Ungerer		
	Martin Hagemann		
	Ulrich Wittwer		
	Prof. Sieglind Ellger-Rüttgardt		
PIER Pro Integration Entwicklung und Rehabilitation	Uwe Riez	Vorsitzender	BSG
	Carola Krohn		BSG
Vereinigung Hamburger Kindertagesstätten gGmbH	Dr. Angelika Kempfert	Vorsitzende	BSG
	Dr. Wolfgang Hammer	Stellvertretender Vorsitzender	BSG
	Christian Sowada		
	Jan Behrend		BSB
	Jobst D. Siemer		
	Cornelia Schroeder-Piller		BA-Wandsbek
f & w (fördern & wohnen A.ö.R.)	Dr. Angelika Kempfert	Vorsitzende	BSG
	Helmut Manthey		BSG
	Matthias Witt		
	Prof. Dr. Dr. Uwe Koch-Gromus		
	Wilhelm Alms		
	Jutta Hartung		FB

5. Behörde für Wissenschaft und Forschung

Gesellschaft	Anteilseignervertreter Antwort zu den Fragen 7. und 8.	Funktion im Aufsichtsrat Antwort zu den Fragen 13., 16., 17. und 19.	Behördenzugehörigkeit
Centrum für Angewandte Nanotechnologie GmbH	Prof. Dr. Klaus-Peter Wittern	Vorsitzender	
	Bernd Reinert		BWF
	Dr. Michael Kuckartz		
	Günther A. Mohr		
	Jürgen Marquardt		
	Prof. Dr. Heinrich Graener		

Gesellschaft	Anteilseignervertreter Antwort zu den Fragen 7. und 8.	Funktion im Aufsichtsrat Antwort zu den Fragen 13., 16., 17. und 19.	Behördenzugehörigkeit
European Screening Port GmbH (ESP)	Dr. Klaus Maleck	Vorsitzender	
	Meike Johannsen		BWF
	Dr. Kathrin Adlkofer		
HMS- Hamburg media school GmbH	Dr. Robin Houcken	Vorsitzender	
	Dr. Herlind Gundelach		BWF
	Präsident/in der Universität	Stellvertretende Vorsitzende	
	Achim Twardy		
	Andreas Arntzen		
	Andreas Wolfers		
	Dr. Nikolas Hill		BKSM
Hochschul-Informationssystem GmbH	Prof. Dr. Rolf-Dieter Postlep	Vorsitzender	
	Harald Datzer		BWF
Norgenta Norddeutsche Life Science Agentur GmbH	Dr. Herlind Gundelach	Stellvertretende Vorsitzende	BWF
	Fritz H. Melsheimer		
	Prof. Thomas J.C. Matzen		
TuTech Innovation GmbH	Prof. Dr. Edwin Kreuzer	Vorsitzender	
	Dr. Rolf Greve	Stellvertr. Vorsitzender	BWF
	Andreas Richter		BWA
	Prof. Dr. Ing. Christian Nedeß		
Universitätsklinikum Hamburg-Eppendorf - Körperschaft des öffentlichen Rechts	Dr. Herlind Gundelach	Vorsitzende	BWF
	Präsident/in der Universität	Stellvertretende Vorsitzende	
	Dr. Friedhelm Steinberg		
	Hans Hinrich Coorssen	Vorsitz Finanzausschuss	FB
	Michael Eggenschwiler		
	Prof. Dr. Dr. Klaus J. Hopt		
	Prof. Dr. Gerhard Adam		
	Prof. Dr. G. Nöldge-Schomburg		

6. Senatskanzlei

Gesellschaft	Anteilseignervertreter Antwort zu den Fragen 7. und 8.	Funktion im Aufsichtsrat Antwort zu den Fragen 13., 16., 17. und 19.	Behördenzugehörigkeit
Hamburg Marketing GmbH	Ole von Beust	Vorsitzender	SK
	Dr. Karl-Joachim Dreyer	Stellvertretender Vorsitzender	
	Christa Goetsch		BSB
	Axel Gedaschko		BWA
	Prof. Dr. Karin von Welck		BKSM
	Dr. Herlind Gundelach		BWF
	Dr. Wolfgang Grimme		
	Frank Horch		
	Joachim Bordt		
	Kai Hollmann		
Mathias Meyer			

7. Finanzbehörde

Gesellschaft	Anteilseignervertreter Antwort zu den Fragen 7. und 8.	Funktion im Aufsichtsrat Antwort zu den Fragen 13., 16., 17. und 19.	Behördenzugehörigkeit
HGV Hamburger Gesellschaft für Vermögens- und Beteiligungsmanagement mbH	Dr. Michael Freytag	Vorsitzender	FB
	Bernhard Visker		
	Carsten Frigge		BWA
	Dr. Eckart Ischebeck		
	Dr. Stefan Schulz		BFI
	Eckard H. Graage		
	Anja Hajduk		BSU
HaGG Hamburger Gesellschaft für Gewerbeauf Förderung mbH	Dr. Birgit Breuel		
	Michael Heinrich	Vorsitzender	FB
	Andreas Westermeier		
	Christoph Reuß		
	Peter Axmann		
Wilfried Sander			

Gesellschaft	Anteilseignervertreter Antwort zu den Fragen 7. und 8.	Funktion im Aufsichtsrat Antwort zu den Fragen 13., 16., 17. und 19.	Behördenzugehörigkeit
Kommanditgesellschaft VHG Verwaltung Hamburgischer Gebäude GmbH & Co. KG	Jürgen Broede	Vorsitzender	
	Michael Heinrich	Stellvertretender Vorsitzender	FB
	Andreas Westermeier		
Lotto Hamburg GmbH	Karl-Heinz Ehlers	Vorsitzender	
	Dr. Frank Heideloff	Stellvertretender Vorsitzender	
	Andreas Bolenz		FB
	Christiane Laubach		FB
Projektierungsgesell. Finkenwerder mbH & Co. KG	Dr. Michael Freytag	Vorsitzender	FB
	Dr. Stephan Hugo Winters	Stellvertretender Vorsitzender	BSU
	Carsten Frigge		BWA
	Dr. Nikolas Hill		BKSM
	Peter Becker		
ReGe Hamburg Projekt-Realisierungsgesell. mbH	Dr. Michael Freytag	Vorsitzender	FB
	Dr. Stephan Hugo Winters	Stellvertretender Vorsitzender	BSU
	Carsten Frigge		BWA
	Dr. Nikolas Hill		BKSM
	Peter Becker		
HSH Nordbank AG	Hilmar Kopper	Vorsitzender	
	Bernd Wrede		
	Detlev Bremkamp		
	Dipl.-Ing. Hans Werner Blöcker		
	Dr. Hans Reckers		
	Dr. Joachim Lemppenau		
	Dr. Rainer Klemmt-Nissen		FB
Nordwestdeutsche Klassenlotterie	Jutta Hartung		FB
SGG Städtische Gebäudeeigenreinigung GmbH	Eckard H. Graage	Vorsitzender	
	Hans Randl	Stellvertretender Vorsitzender	FB
	Dr. Andreas Reuß		
	Rolf Scharmacher		
SpriAG - Sprinkenhof AG	Michael Heinrich	Vorsitzender	FB
	Heino Greve	Stellvertretender Vorsitzender	
	Peter Axmann		
	Peter Rehaag		

8. Behörde für Inneres

Gesellschaft	Anteilseignervertreter Antwort zu den Fragen 7. und 8.	Funktion im Aufsichtsrat Antwort zu den Fragen 13., 16., 17. und 19.	Behördenzugehörigkeit
IMPF Hamburgische Immobilien Management Gesellschaft mbH	Volker Schiek	Vorsitzender	BfI
	Wolfgang Göbelshagen	Stellvertretender Vorsitzender	BKSM
	Helmut Sander		
	Rainer Wiemers		
	Sabine Tomm		BfI